上海卓然工程技术股份有限公司
2025 年度“提质增效重回报”行动方案
为深入贯彻党的二十大精神，全面落实上海证券交易所《关于开展沪市公司
“提质增效重回报”专项行动的倡议》要求，积极响应新“国九条”关于提升上
市公司质量、强化投资者权益保护的政策导向，上海卓然工程技术股份有限公司
（以下简称“公司”）已于 2024 年 4 月 20 日发布了《2024 年度“提质增效重回
报”行动方案》，并于 2024 年 8 月 30 日发布了《2024 年度“提质增效重回报”
行动方案半年度评估报告》。自行动方案发布以来，公司积极开展并落实有关工
作，深度践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，持续聚焦主营业务，强化
研发创新，构建绿色低碳转型体系，建立公司创新管理模式，完善公司治理机制。
为进一步提升公司核心竞争力，切实维护公司全体股东的利益，公司结合自身实
际情况与行业发展趋势，特制定 2025 年度“提质增效重回报”行动方案，并对
2024 年度“提质增效重回报”行动方案的执行情况进行全面评估，具体内容如
下：
一、聚焦经营主业，持续布局业务生态
2024 年是落实“十四五”规划关键之年，作为国家先进制造业集群的重要
组成，石化产业在“十四五”规划中被赋予“推动产业链现代化、提升产业基础
能力”的战略使命。公司是大型炼油化工专用装备模块化、集成化制造的提供商，
专业为石油化工、炼油、天然气化工等领域的客户提供设计、制造、安装和服务
一体化的解决方案。作为石化行业领先的大型炼油化工装备模块化、集成化服务
商，公司致力于提供具有国际化竞争力的产品服务一体化解决方案，成为卓越客
户优选的智能装置集成服务商。2024 年度，公司实现营业收入 283,827.85 万元，
实现归属于上市公司股东的净利润 9,476.92 万元，每股收益 0.48 元/股。
面对行业整体产能过剩、内卷竞争加剧，以及市场需求不足、综合毛利率下
降等局面，公司将持续聚焦主业，坚持创新驱动与国产化突破。2025 年，公司
将在紧密围绕经营方针稳步推进现有业务的同时，开拓新能源、新材料、新工艺
领域发展，继续布局生物基能源、绿电热裂解、废塑料循环利用、氢能炼化等新
能源装备领域，重点攻关特种高分子材料、绿色新材料等关键领域，将数字化技
术与制造环节深度融合，优化资源配置，提升产品附加值。

在项目执行方面，公司将进行项目全周期动态跟踪与风险管理，深化订单准
入评估，持续关注地缘政治影响、行业景气度、供应商及客户履约能力等风险，
以及项目的技术风险、商务风险、执行风险，系统地开展风险识别与预防工作，
提前部署预防策略，不断完善交付后评估机制，完善供应商及客户画像数据库，
动态优化服务方案，及时、合规的进行项目进展动态披露，以投资者为中心，避
免信息断层引发投资者信任危机。
在全球能源结构深度调整与中国“双碳”战略深入推进的背景下，公司将紧
抓历史机遇，以“技术驱动、绿色赋能、全球布局”为核心战略，构建起覆盖全
产业链的创新生态体系，坚持以技术创新为驱动，以客户需求为导向，以高质量
发展为目标，持续深耕经营主业，加速从传统装备制造商向智慧绿色能源解决方
案服务商转型。
1.顶层设计指引方向，构建现代石化产业体系
卓然股份集研发设计、产品开发、生产制造、智能运维、工⿒䀍໐킀ꀀ 造ၧ۔彀
、

化、碳资产管理等方面的新增长极。在可持续发展方面，公司将继续推进绿色制
造理念，推动炼化行业低碳转型，通过智能化、信息化技术降低能耗，助力客户
实现环保目标，进而实现从“环境成本承担者”向“生态价值创造者”的蜕变。
3.聚焦周边命运共同体，持续开拓国际新蓝海
面对 RCEP 协定所带来的区域经济

科技大会、国家科学技术奖励大会上正式颁发。此次获奖项目聚焦于乙烯裂解反
应器的高安全性、长寿命性与低成本性，面向百万吨乙烯重大工程建设，该项目
获得国家级技术认可，是对公司在乙烯裂解领域持续研发投入的肯定。
2025 年，公司将紧密围绕国家“双碳”目标及《“十四五”推动石化化工行
业高质量发展的指导意见》要求，不断强化技术壁垒，提升产品附加值。公司计
划进一步整合资源，探索原料地生产、能源替代、氢能装备、生物质炼化等新兴
领域，为石化行业的高端化、绿色化发展注入新动能。
公司将联合开发氢冶金技术国产工艺包的开发，深度参与相应装置的制造，
用氢能代替化石能源，持续探索低碳路径。公司还将积极拓展高端聚烯烃、高弹
性聚合物等新材料的研发，开展并探索以生物基为原料的技术创新、工业化试验
与实际应用，并将碳捕集技术有效应用在生产过程中，实现 CO2 资
新化
，
提
C
，
》
，
。，。
于术有技过有
，“
解业”
业》
C
公，
在C
业。
O
业司级业在术业研联
，
C
，
烃
高
，
还
可
以
碳
低
品
极
料
高
业
化
高
。
司
将
装
置
效
公司技
提
、
、
碳
工
物
有
密
的
公
烃
物。用认与
持
续
发
。
，
公
司
持
续
探
索
石
物
的
深
烃
资
物
用
，
积
地
石
资
源
全
生
发
展
提
能
物
造
的
，基绿创。
Ã 6. @ ÛætÚÈ <C
，
公
高
度
集
，
《
与
、，域化，的烃
，
，
实
公
标
、
有
提
2
。
0
2
代
、
，
，
烃公过
要
求
》
领
代
目、
整
，
度目
、
C
重，
术大研发进展弹
，
包
生
领
公
司
发
展
烃
。
、
，
业大与会公
、
，
重
石
研
烃
，
，
进
面
业
十
际
业
用
见
，
提
业
提
业
，
等等、
与
长
有
。
业、
2 0
2
5
业业业
物
、
，
以实际行
资
为
双
正
性
。

方面，确保信息的及时、准确、有效传递，以投资者需求为导向，持续优化信息
呈现形式，提升信息可读性。
公司将深化投资者关系管理的战略定位，坚守合规、真诚与公平的核心原则，
以严谨审慎的态度推进投资者关系管理工作，帮助投资者提升对石化行业的认知
深度，增强其风险意识与投资能力。
公司将进一步完善投资者沟通平台，探索多样化的投资者关系活动，邀请投
资者走进上市公司，实地了解公司项目制造、产业聚集、技术拓展的重要模式，
向投资者展示公司的核心竞争力和发展潜力，提升投资者对公司的关注度和认可
度。
四、注重投资者回报，共享企业发展成果
基于对自身未来发展的坚定信念和对公司内在价值的高度认可，增强投资者
对公司的投资信心，同时促进公司稳定健康发展，公司于 2024 年 12 月 27 日顺
利完成股票回购计划，公司使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份，累
计回购股份 6,446,984 股，占公司目前总股本的比例为 2.7597%，回购的股份将
在未来适宜时机全部用于员工持股计划或股权激励。
2025 年，公司将继续坚持以投资者为中心的发展理念，建立持续稳定的股东
回报机制，统筹经营业绩增长与投资者回报的动态平衡，依法合规运用多元化手
段提升企业价值，增强市场信心。基于对行业周期性特征及公司战略发展阶段，
公司将建立科学、透明的利润分配决策体系，在兼顾研发投入、产能扩建等战略
需求的同时，构建兼顾短期回报与长期价值的分配机制，与广大投资者共享企业
发展成果。
五、坚持规范运作，提升公司治理能力
1.完善公司治理，构建合规防线
公司持续强化合规运作模式，2024 年，按照《公司法》、《证券法》、《上海
证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规的要求，公司进一步完善治理结构，
及时、全面的梳理并调整了公司相关制度，更新了《公司章程》、《股东大会议事
规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》、《独立董事工作制度》、《募集资
金管理制度》、《对外担保管理制度》等一系列制度与流程。依托证监会、上交所
等监管机构及浦江大讲堂、中上协、资本市场学院等专业平台资源，公司深度研

习资本市场最新政策动态与监管要求，在全面注册制改革深入推进的背景下，公
司注重对信息披露新规、ESG 披露指引等关键领域的专题学习，将监管要求切实
转化为公司治理实践。
2024 年度公司对培训管理制度进行了系统性的优化，培训体系全面升级，
培养人才、留住人才。公司引入了多元化的激励机制，激发员工参与培训的积极
性，鼓励员工全面提升个人素质与专业技能。“卓然课堂”在线学习平台正式启
用，该平台整合了丰富的课程资源，涵盖了从基础技能到前沿技术等多个领域，
能够满足不同员工的个性化学习需求。
2025 年，面对复杂多变的市场环境，公司将持续优化经营结构，提升运营
效率。在合规治理方面，公司将严格遵循相关法律法规，确保所有运营活动都在
法律框架内有序开展。公司将持续关注中国证监会、上海证券交易所监管规则的
更新动态，优化公司治理架构，保障公司规范运作。
此外，公司将持续学习法规政策，优化公司合规培训体系，公司始终秉持“防
范胜于抢险”的核心理念，将风险预防置于公司治理的首要位置，全面提升公司
治理能力，为公司构建了更加稳固的合规防线。
2.稳步推进募投项目，提高可持续发展能力
公司秉持规范治理理念，积极推进募投项目建设及运营管理。2024 年，公
司重点实施的“石化专用设备生产项目”与“研发运营支持中心及信息化建设项
目”建设完毕，已结项；“上海创新研发中心项目”已顺利完成主体结构封顶及
外立面工程等关键主体建设工作。募投项目的稳步推进，加速了公司的智能化制
造布局，为公司的整体战略布局提供有力支撑。
2025 年，公司将继续严格遵守中国证监会、上海证券交易所募集资金相关
法规指引及公司《募集资金管理制度》的规定，审慎规范使用募集资金，加强募
投项目管理，切实保障募投项目按规划顺利推进，为公司的持续增长奠定坚实샐鷀

司长期发展战略的坚定信心，切实推动《2024 年度"提质增效重回报"行动方案》
的有效实施，自愿将其直接持有的公司首次公开发行限售股锁定期自期满之日起
延长至 2025 年 6 月 30 日。锁定期内，将不以任何方式减持其所持有的公司
上市前股份。这一举措充分体现了公司实际控制人对公司长期战略目标的坚定支
持、对企业内在价值的认可和对资本市场稳定发展的责任担当。
2025 年，公司将继续强化“关键少数”的责任意识，确保合规意识与责任
担当贯穿决策始终，不断完善公司绩效考核机制，加强公司董事、监事及高级管
理人员与中小股东的风险共担以及利益共享意识，切实维护公司与全体股东的利
益。
公司将持续组织“关键少数”参与专题培训，及时掌握监管动态，督促控股
股东落实承诺，监督关键岗位人员忠实勤勉尽责，进一步提升其合规意识与履职
能力，为公司高质量发展保驾护航。
着眼未来，卓然股份将继续在高端装备制造行业深耕细作，在加大核心技术
研发的同时，加快技术创新、产品升级与绿色转型，全力推进“提质增效重回报”
行动方案的落地实施，构建动态平衡、长效可持续的股东价值管理体系。公司管
理层将始终秉持长期主义理念，在实现企业可持续发展的同时，积极履行上市公
司责任，弘扬企业家精神，为维护资本市场稳定健康发展作出应有贡献。本报告
中所载述的公司未来发展规划及战略目标均属前瞻性陈述，基于当前市场环境及
管理层预期所制定，实际执行可能受宏观经济、行业政策、市场环境等多重因素
影响而存在不确定性，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风
险。
上海卓然工程技术股份有限公司董事会
2025 年 4 月 20 日